

YDUQS

Apresentação Corporativa Novembro 2023

YDUQ
B3 LISTED NM
IBRX100 B3

ITAG B3 **ICO2 B3**
IGC B3 **IDIVERSA B3**



Mensagens Chave

- ◉ Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- ◉ Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- ◉ Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- ◉ Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



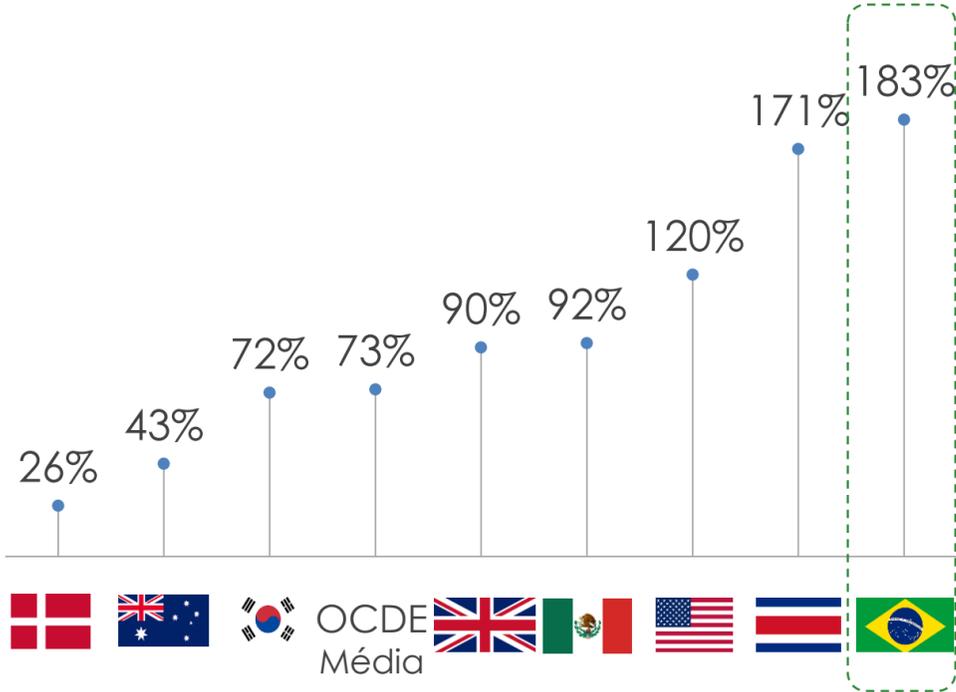
Mensagens Chave

- ◉ Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- ◉ Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- ◉ Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- ◉ Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG

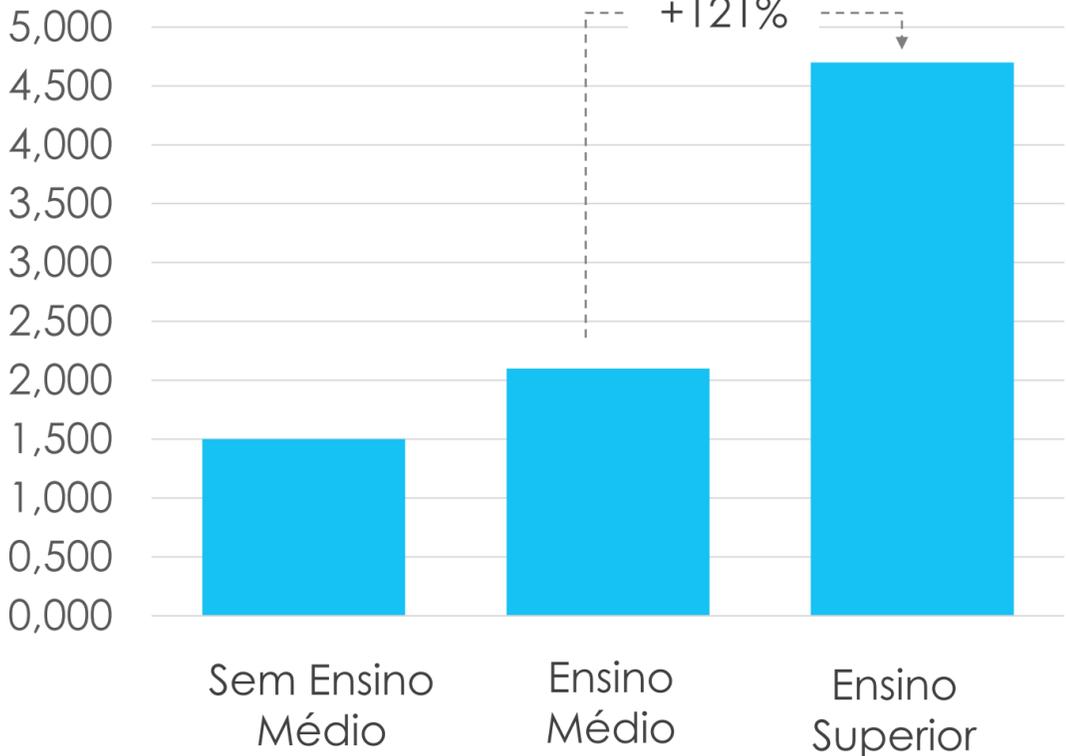


Diversas fontes demonstram o impacto do ensino superior na renda do brasileiro...

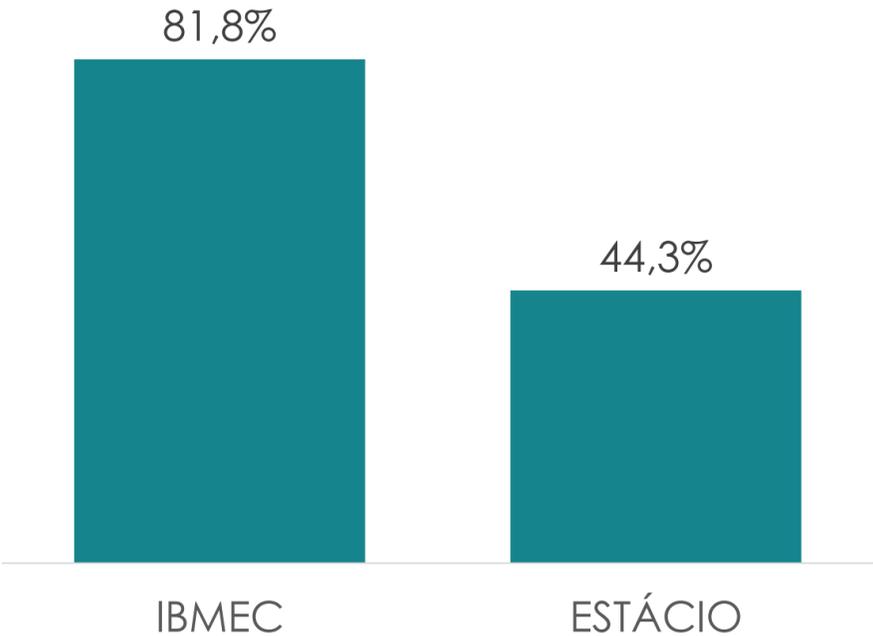
Aumento no salário médio – OECD
(%, Ensino Superior x Ensino Médio)



Salário Médio – JPM/IBGE
(R\$/mês, 1T23)

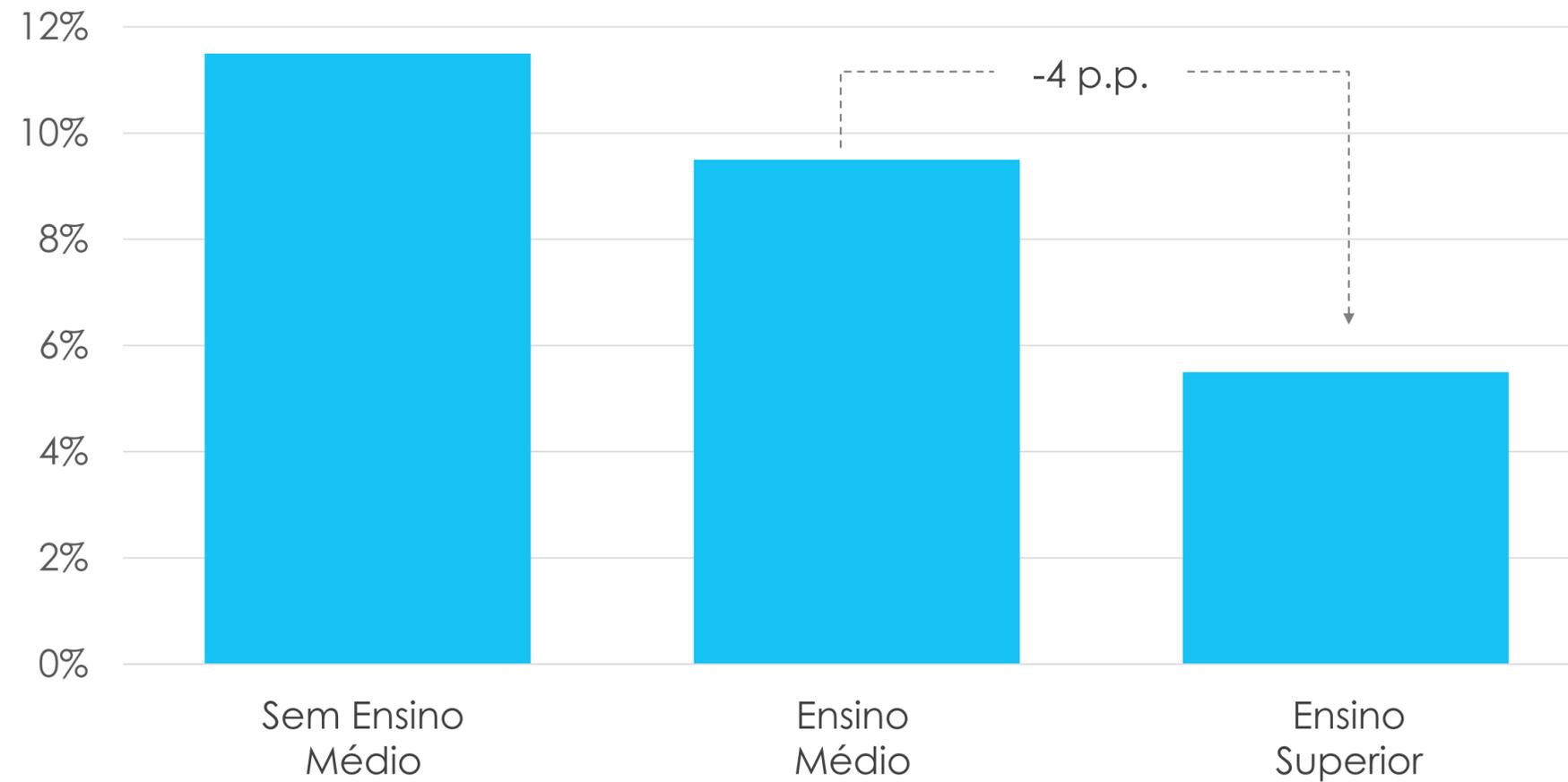


Aumento do salário de nossos alunos imediatamente após a formatura (%, 2022)



... e empregabilidade

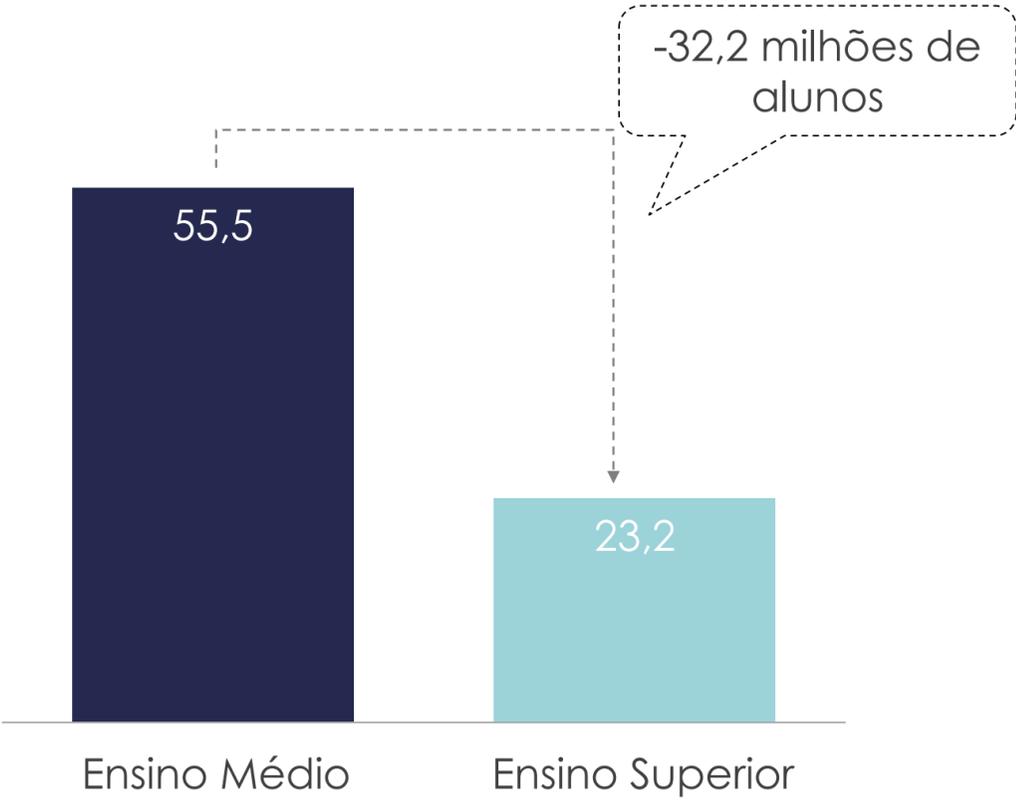
Taxa de Desemprego
(%, 1T23)



Existem 32,2 milhões de brasileiros que poderiam se beneficiar de um investimento no ensino superior

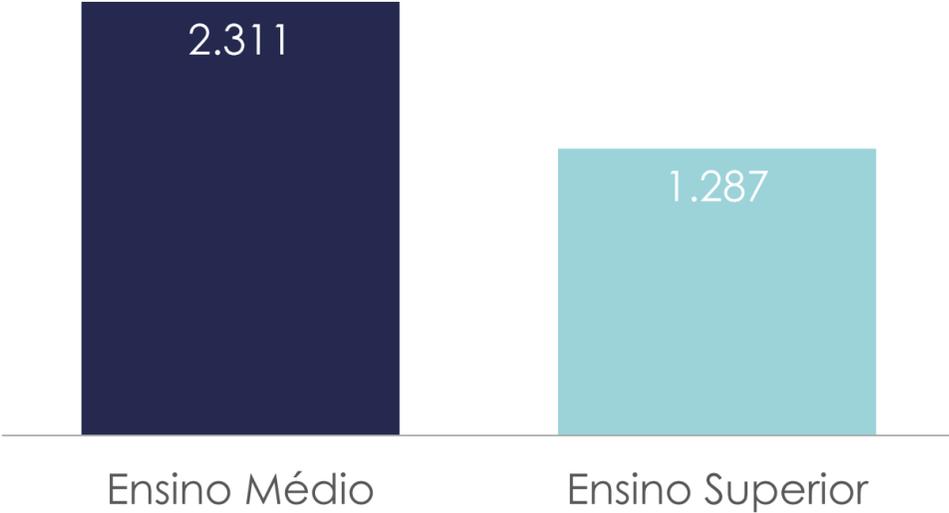
O “estoque” é enorme ...

Nível de escolaridade da população brasileira (Em milhões, 2020)



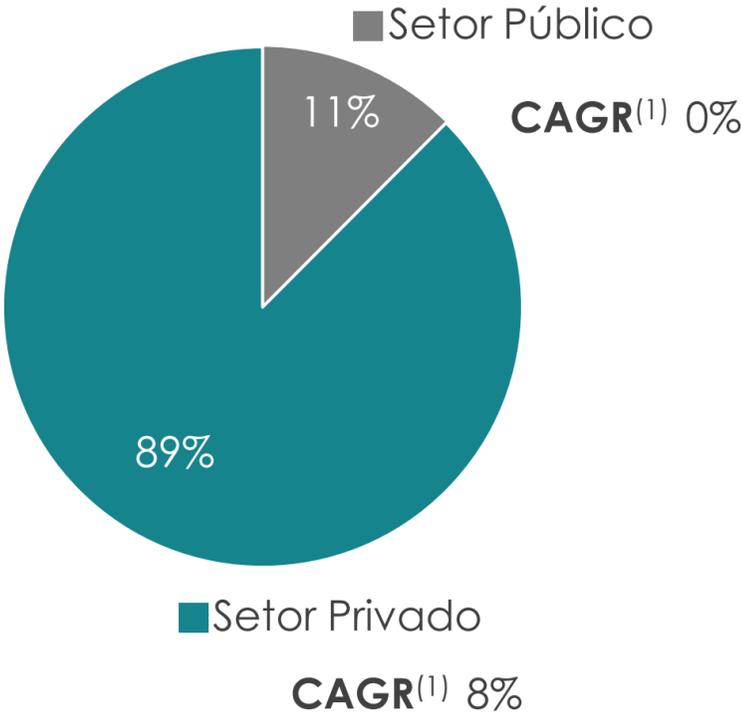
... está crescendo ...

Graduados no Brasil (Em milhares, 2022)



... e a solução está no setor privado

Calouros (% 2022)



Havia 9,4 milhões de alunos matriculados no Ensino Superior em 2022

Fonte: Semesp Institute e INEP.
(1) De 2015 a 2022.

Mensagens Chave

- ◉ Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- ◉ Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- ◉ Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- ◉ Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



Nossos serviços estão divididos em 3 unidades de negócio...

	História	Breve Descrição	Público Alvo	Faixa de Ticket (R\$/mês)
Presencial	52 anos de tradição, nosso serviço original	3-4 dias por semana em um de nossos 87 campi, complementados por muito conteúdo digital 1-2 dias por semana em um de nossos campi com acesso a uma infraestrutura completa	Classes B/C, principalmente de escolas públicas	300-1.200
Digital	Desde 2009, líder em tecnologia e experiência do consumidor	100% online por meio de dispositivos móveis, apoiados por nossos 2.500 polos EAD Educação ao longo da vida, incluindo pós-graduação, principalmente online	Classes C/D de escolas públicas Muito diverso	150-300 20-800
Premium	Spin-off de nossa operação Presencial em 2020	17 escolas de medicina e 6 escolas de negócios de ponta	Classes A/B de escolas privadas	3.500-15.500



...apresentando uma oportunidade de investimento única e altamente atraente

Presencial

- Marca de grande reconhecimento nacional
- Melhor posicionado para a recuperação no campus
- Maiores margens do setor – operação mais eficiente
- Alavancagem operacional relevante

Digital

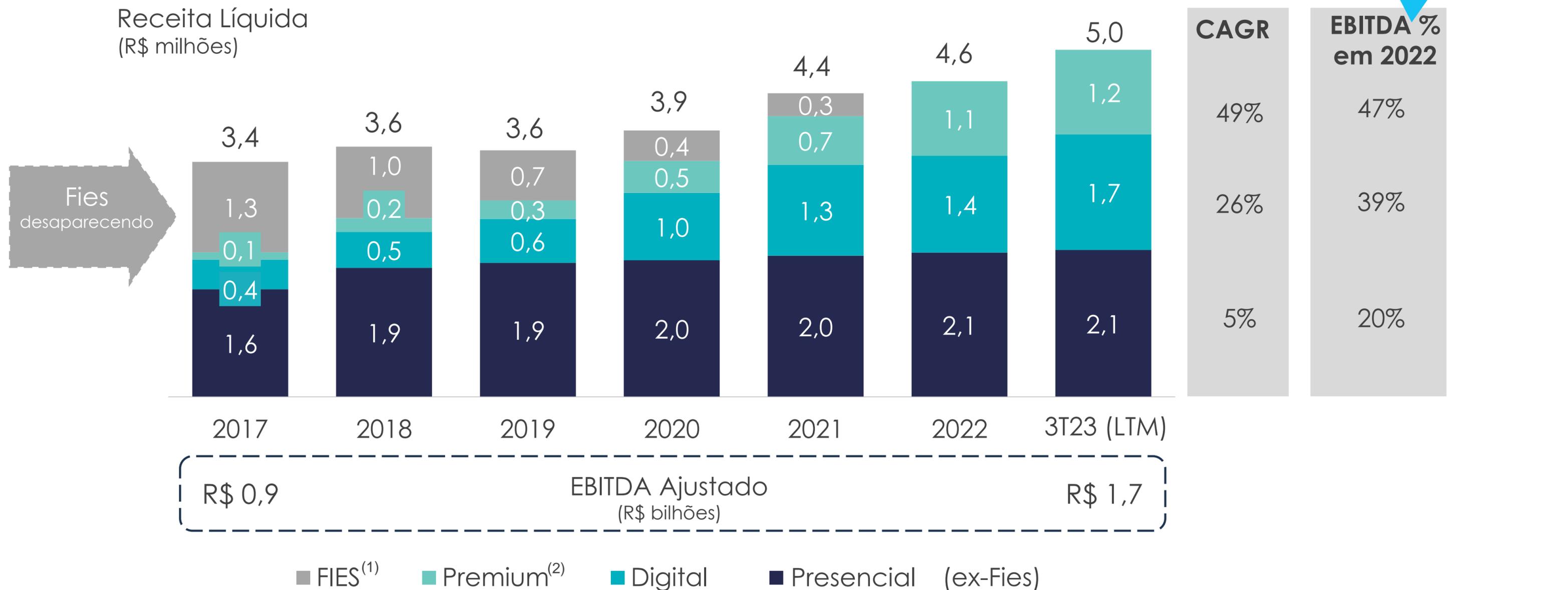
- Alto crescimento
- Centros de aprendizado em amadurecimento (crescimento orgânico)
- Maiores margens do setor
- Líder de tecnologia
- 100% Digital: alta qualidade + menor custo operacional

Premium

- Maiores margens do setor
- Maior crescimento orgânico contratado
- Marcas Premium, a nível nacional
- Posicionamento de preço superior



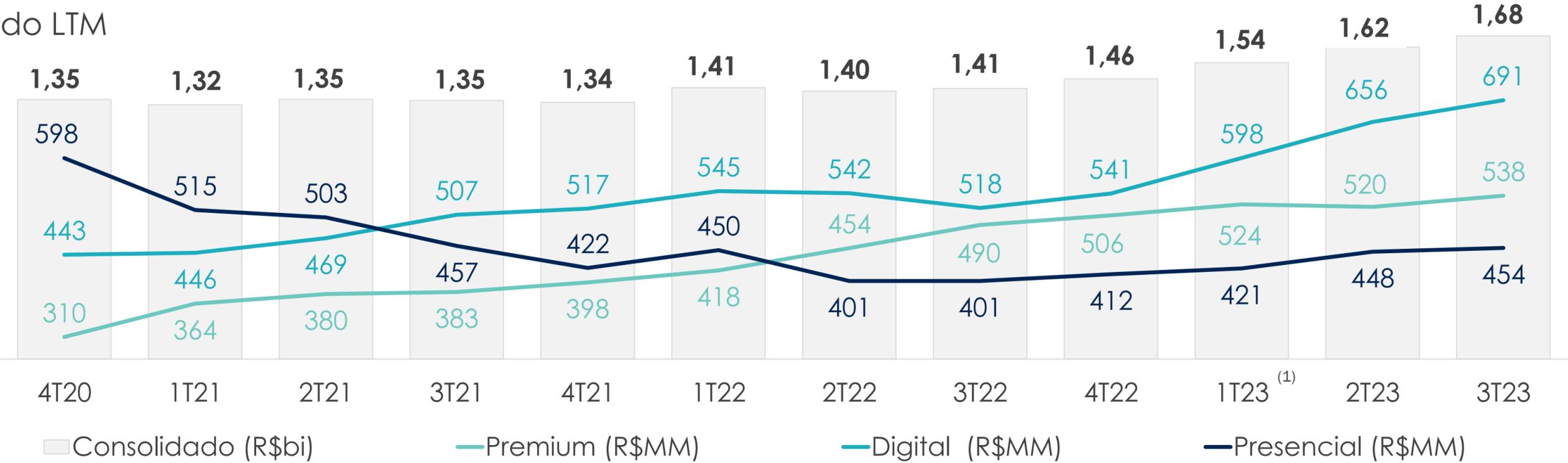
Nos últimos 6 anos, nos transformamos em uma instituição digital, independente do governo.



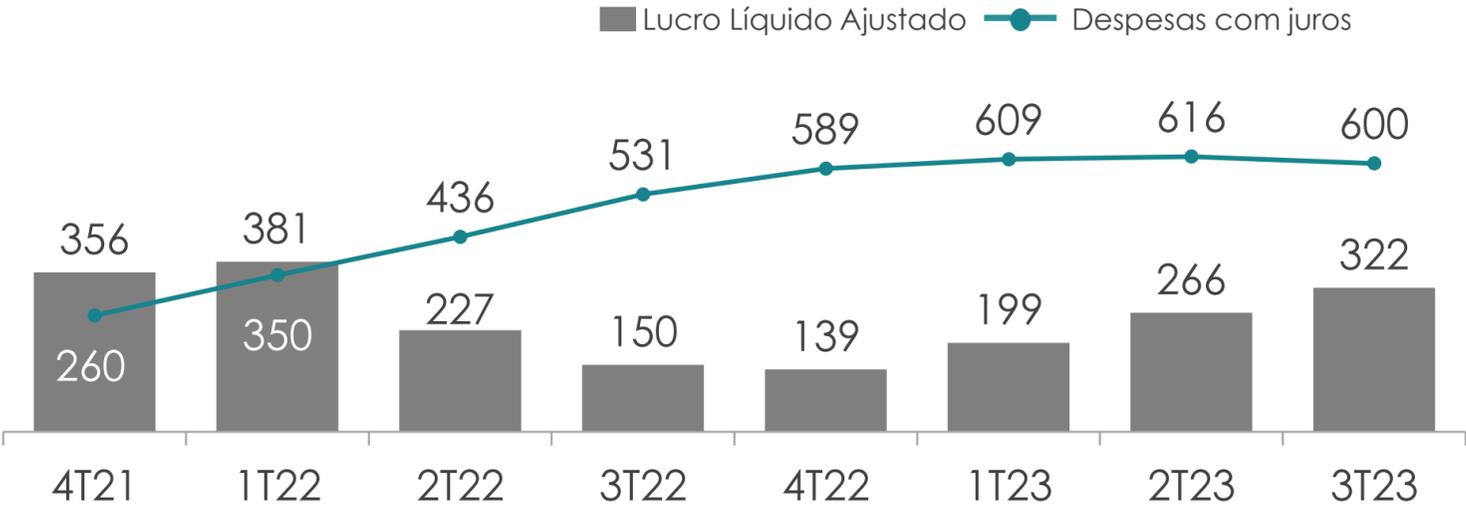
(1) FIES: Financiamento Governamental Estudantil
 (2) Premium: Considera Receita Líquida de Medicina e IBMEC

Após demonstrar sua resiliência em meio a uma série de crises, fica evidente o poder da alavancagem operacional

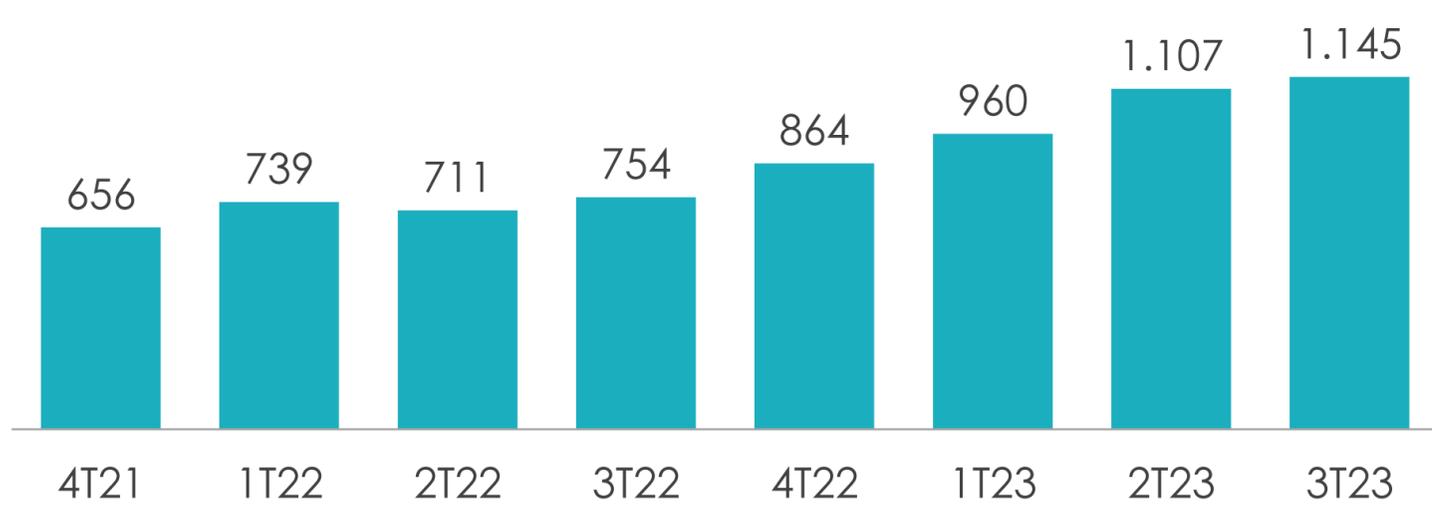
EBITDA Ajustado LTM



Lucro Líquido Ajustado e Despesas com Juros LTM ⁽²⁾
(R\$ milhões)



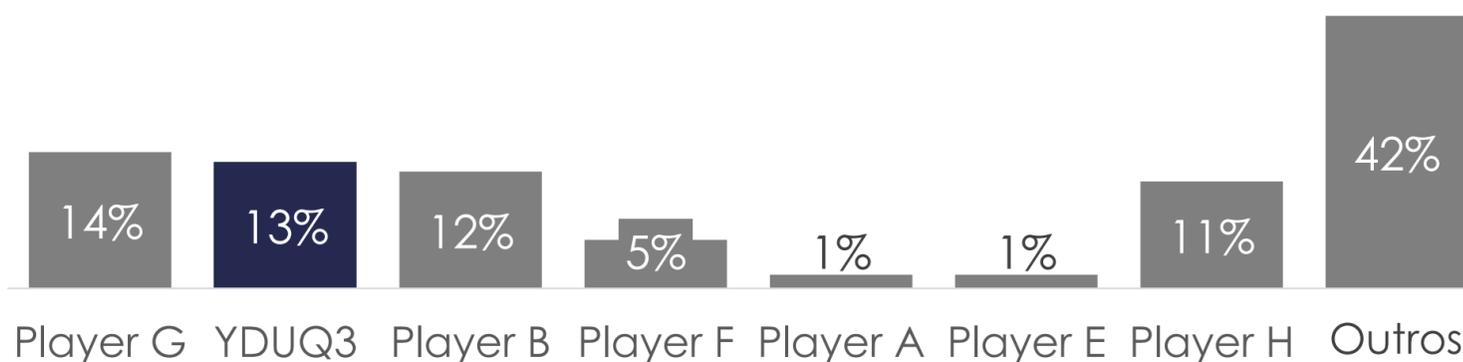
Fluxo de Caixa Operacional LTM
(R\$ milhões)



(1) Desconsiderando efeito de descasamento do FG-Fies na receita entre os segmentos Premium e Presencial.
(2) Despesas de juros e encargos e juros sobre empréstimos swap.

Medicina: alto crescimento contratado e bem posicionada para aproveitar a expansão das vagas reguladas

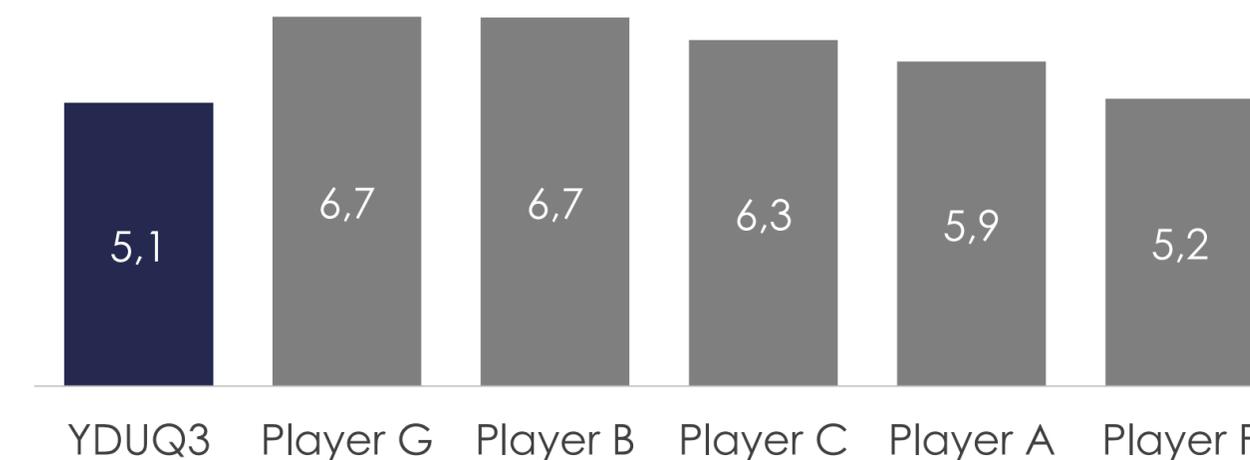
Participação das IES sobre as vagas do Mais Médicos* (%)



	Player G	YDUQ3	Player B	Player F	Player A	Player E	Player H	Outros
MM1*	8%	9%	15%	2%	2%	0%	16%	48%
MM2*	26%	22%	7%	11%	0%	4%	0%	30%

Total de participação de mercado no MM1 e MM2 (%)

Alunos de Medicina/Vagas (Em mil)



Player	Total de vagas aprovadas/ano
YDUQ3	1,6K
Player G	3,1K
Player B	1,8K
Player C	0,7K
Player A	0,5K
Player F	0,5K

Total de vagas aprovadas/ano

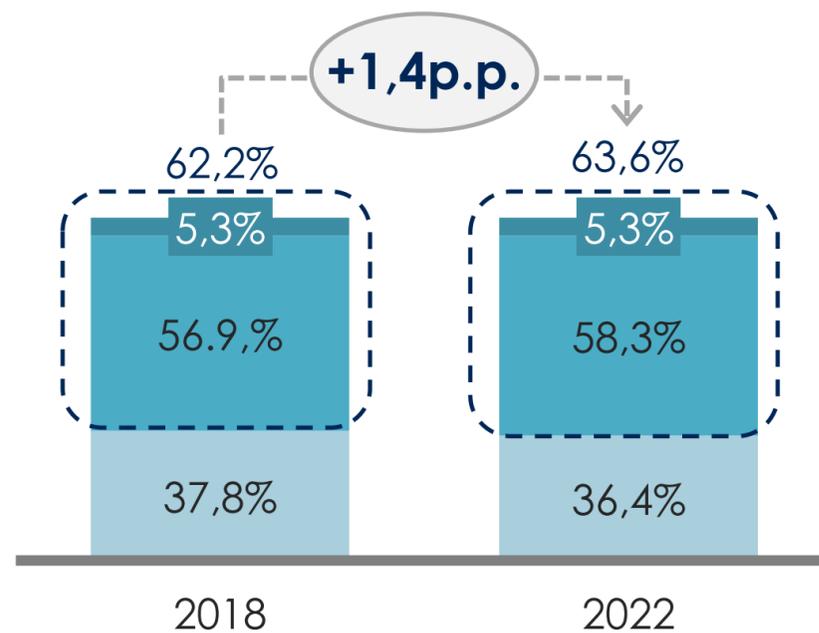
Fonte: MEC, Morgan Stanley Report.

*O Mais Médicos é o programa governamental oficial que supervisiona a expansão das vagas de medicina no Brasil. A primeira edição do programa (MM1) foi lançada em 2014, e a segunda (MM2) em 2018.

Resultados do Enade 2022

Distribuição da base de participantes por faixa

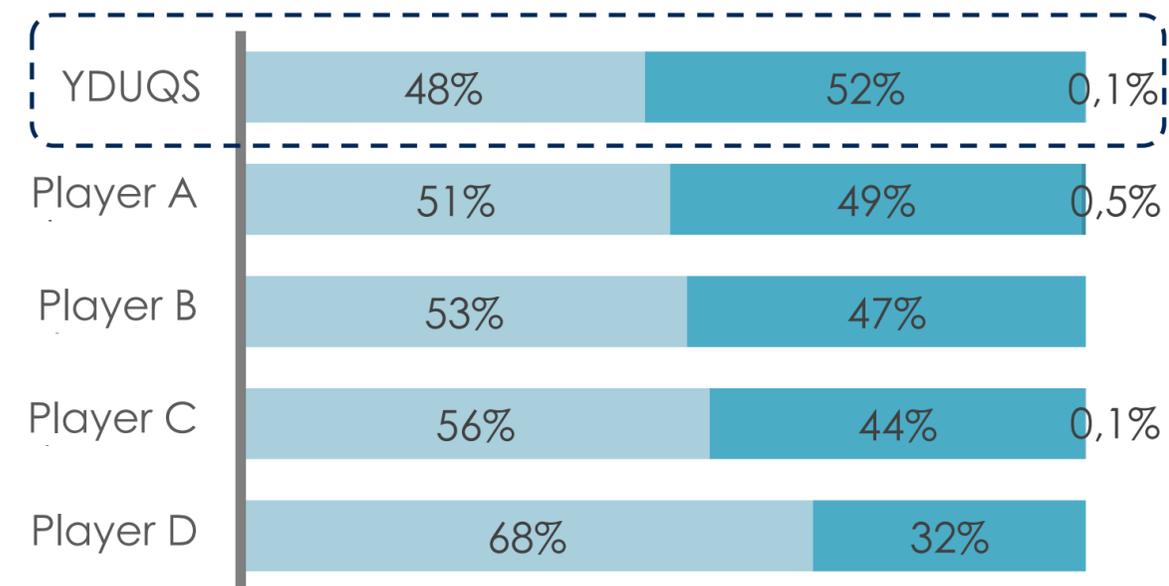
Evolução YDUQS por conceito do ENADE (%)



Presencial

Tivemos uma evolução nos resultados gerais, crescendo 1,4 p.p. nos conceitos satisfatórios vs. 2018, nos permitindo subir do 5º lugar para o 3º lugar no ranking entre as empresas listadas.

Ranking dos players listados por conceito em 2022 (%)



Ensino Digital

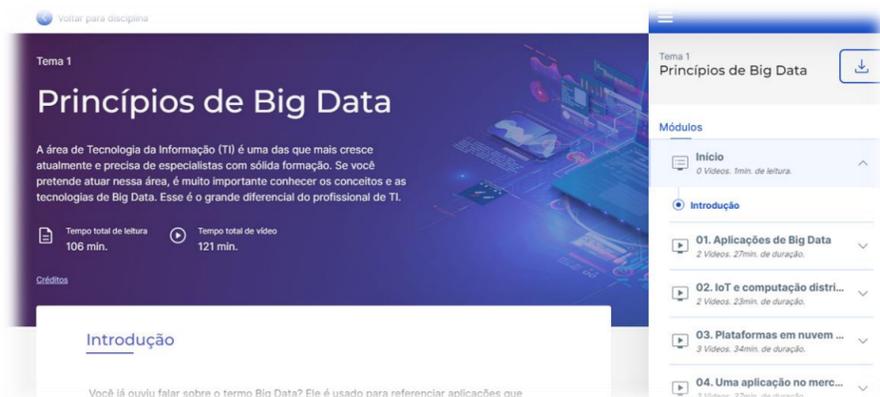
Conceitos satisfatórios: Nota 3 ■ | Notas 4 e 5 ■

Conceitos insatisfatórios: Notas 1 e 2 ■



Nossas plataformas digitais transformaram a maneira como os alunos aprendem e se conectam conosco

Conteúdo de excelência, com foco em cases reais e no desenvolvimento das *skills* de mercado



Ecosistema digital permeando a jornada completa e disponível para todos os alunos de todas as modalidades

- Estudo
- Exercícios e simulados
- Avaliações
- Trabalhos
- Tutoria
- Laboratórios virtuais
- Comunidade
- Atividades complementares
- Estágio
- Renovação

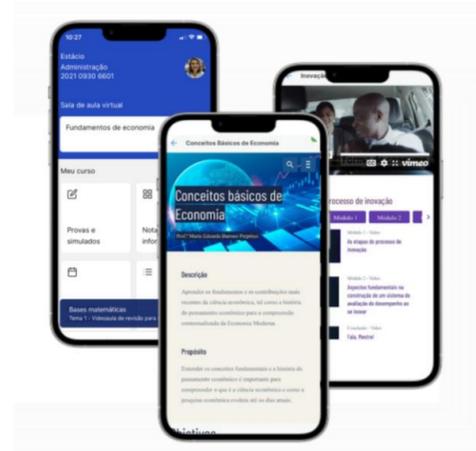
Soluções para acelerar o encareiramento: trilhas de preparação para o mercado, certificações intermediárias, portal de vagas



Plataformas responsivas, integradas e intuitivas, trazendo comodidade e proporcionando jornada fluida e sem fricção



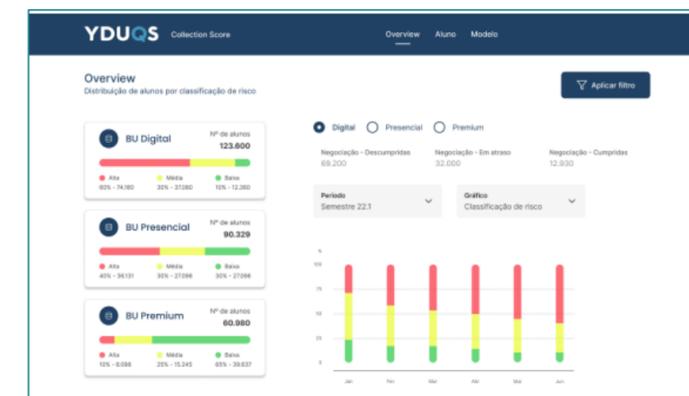
App mais bem avaliado do setor, com a vida completa do aluno na palma da mão



+4.8 ★
Apple Store

- Aprendizagem
- Financeiro
- Administrativo
- Atendimento
- Carreira

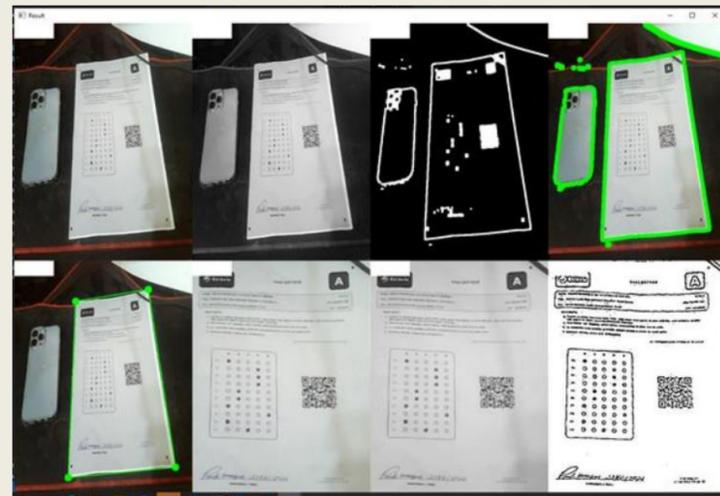
Inteligência de dados que permite acompanhar a jornada do aluno e promover seu engajamento



A incorporação de tecnologias emergentes faz parte do nosso DNA, preservando o diferencial do nosso produto

Temos Inteligência Artificial aplicada na jornada de ensino e aprendizagem...

- Correção automática de provas por meio de reconhecimento óptico do cartão-resposta
- Avaliação da real proficiência do aluno via algoritmo de Teoria de Resposta ao Item
- Otimização da oferta de disciplinas e turmas com modelo de planejamento acadêmico

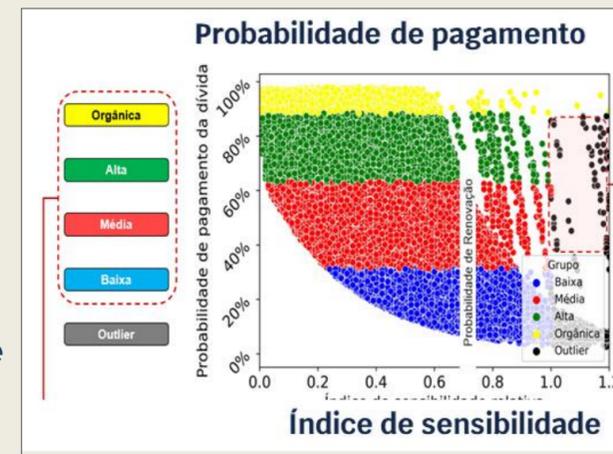


Leitura digital do cartão-resposta para correção de avaliações

...e também nos demais touchpoints do aluno com nossas instituições

- Segmentação dos polos parceiros e recomendação do modelo operativo
- Atendimento administrativo ao aluno
- Risco de *Churn* e inadimplência
- Eficiência de mídia via composição ideal do mix de ações (*Martech*)

Análise preditiva da probabilidade de não pagamento



Continuamos desenvolvendo soluções para incorporar as tecnologias mais avançadas em nosso negócio

Novos modelos de IA impulsionando **PRODUTIVIDADE** e **PERSONALIZAÇÃO**

- Engajamento e suporte acadêmico ágil e em escala para todos os alunos
- Conteúdo e plano de estudo individualizados, guiando a jornada de aprendizagem
- Potencialização da trabalhabilidade por meio do *match* perfeito entre alunos e vagas



Mensagens Chave

- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
- Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
- Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG

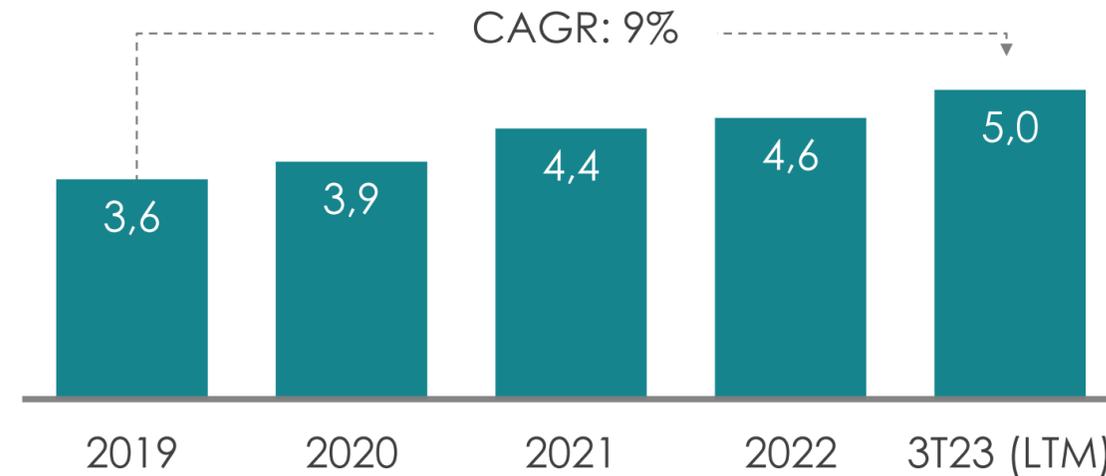


Os últimos cinco anos foram muito consistentes...

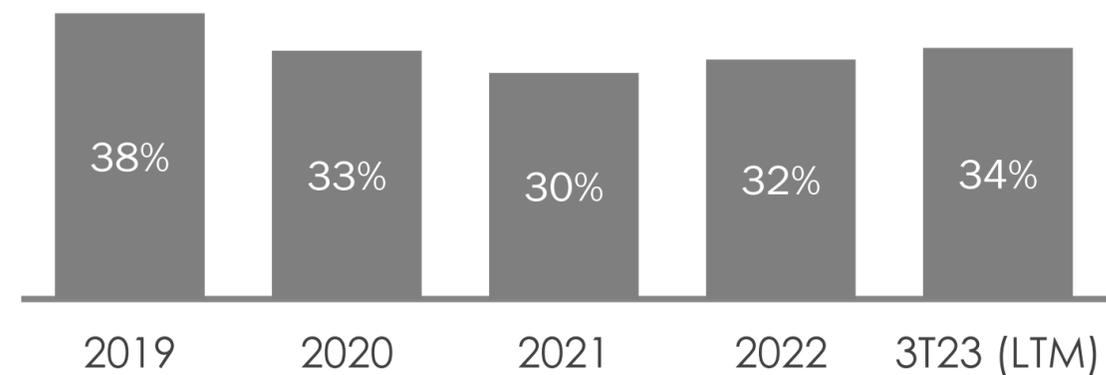
Cenário Macro

- Fim do FIES
- Crise Econômica
- Covid 1
- Covid 2
- Taxa de juros
- Inflação

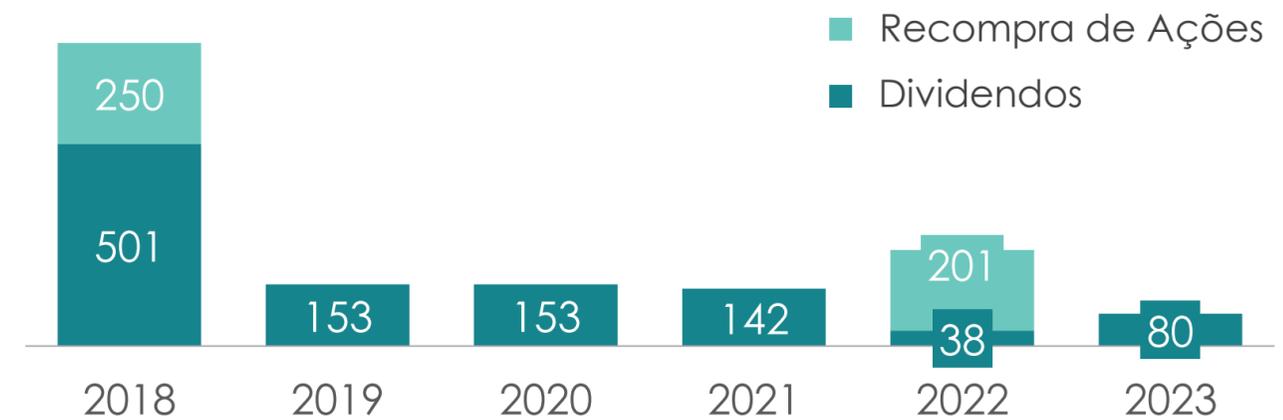
Receita Líquida
(R\$ bilhões)



Margem EBITDA Ajustada
(%)



Dividendos e Recompra de Ações ⁽¹⁾
(R\$ milhões)

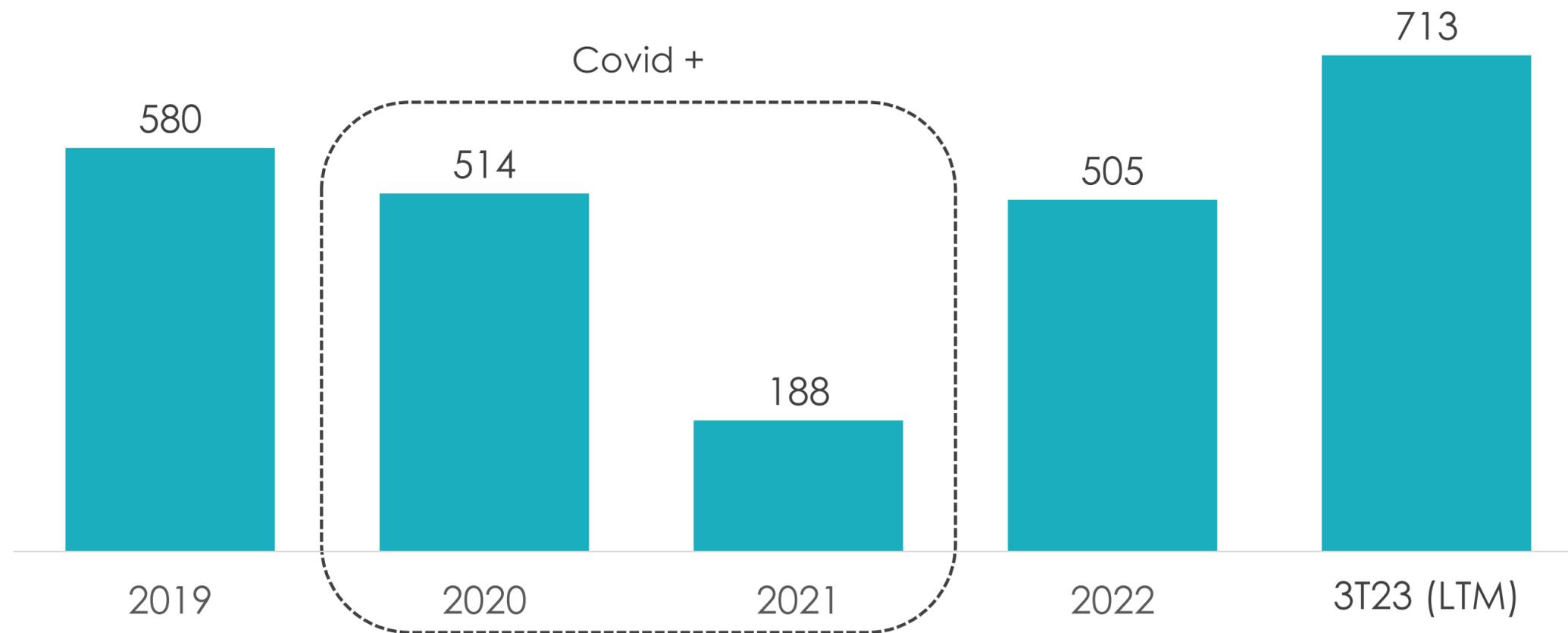


Pagamento de Dividendos
em todos os anos
Desde o IPO em 2007
Próximo pagamento em Dez/2023

(1) Dividendos e recompra de ações na visão caixa.

... gerando um fluxo de caixa saudável

Fluxo de Caixa Livre Recorrente
(R\$ milhões)



Temos cumprido nossas promessas

O que prometemos (EBITDA Ajustado)	O que entregamos
3T22 – De -1% a -5% vs 3T21 ↓	+3% vs. 3T21
4T22 – De 10% a 20% vs 4T21 ↑↑	+19% vs. 4T21
1T23 – De 10% a 20% vs 1T22 ↑↑	+21% vs. 1T22
2T23 – De 10% a 20% vs 2T22 ↑↑	+24% vs. 2T22
3T23 – De 10% a 20% vs 3T22 ↑↑	+14% vs. 3T22
3T23 – De 5% a 15% vs 4T22 ↑↑	...



Mensagens Chave

- Existem mais de 32,2 milhões de brasileiros que poderiam triplicar sua renda utilizando nossos serviços. Este número está crescendo
 - Reinventamos nosso negócio, com intensa transformação digital e conquistamos total independência de incentivos governamentais
 - Yduqs apresentou crescimento, altas margens e pagou dividendos em meio a 8 anos de cenário macro desafiador
- Além disso, somos a melhor escolha para investidores sensíveis a ESG



Agenda ESG

Grande capital social, ampla experiência em ações de alto impacto e um dos melhores sistemas de gestão ESG do país



E Nossa plataforma digital de aprendizagem nos permite promover um impacto significativo na frente da Educação Ambiental

- Mais de 800 mil alunos impactados por conteúdos digitais
- 5 projetos de pesquisa em energia limpa em 2023
- Aderimos ao registro público de emissões de gases de efeito estufa, com o inventário verificado por terceiros, e recebemos o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol.

S Reconhecida por seu compromisso com o impacto social e ações de promoção da diversidade e inclusão

- 2,5 mil centros de educação digital espalhados pelo país democratizando o acesso à educação
- Mais de 1,1 milhão de beneficiários em 2022/2023 com serviços gratuitos prestados nas unidades
- 147 mil estudantes inscritos no Prisma, plataforma gratuita de conteúdo para a prova do ENEM

G Referência global em práticas de governança, estabelecendo altos padrões de transparência, prestação de contas e comportamento ético

- True Corporation, com capital social diluído e conselheiros 100% independentes
- KPI ESG incluído em nosso programa de remuneração variável, abrangendo 100% da equipe de gestão
- Estrutura dedicada ao tema ESG, coordenando ações transversais
- Relatório de Sustentabilidade com Verificação Externa

Plano plurianual com 24 metas nas três dimensões

Perfil de nossos alunos

- 56% preto
- 72% trabalham
- 73% de renda familiar abaixo de 4x salário mínimo
- 73% vêm de escolas públicas

Perfil dos nossos colaboradores

- 55% mulheres. 30% na alta administração
- 43% negros; 14% na alta administração

II Fórum YDUQS ESG



YDUQS

Contato RI
ri@yduqs.com.br
www.yduqs.com.br